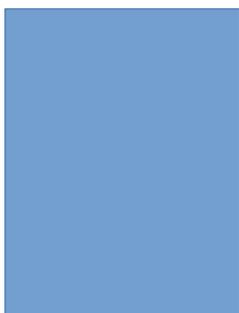


Autocertificazione
Ai sensi degli articoli 46 e 47 del DPR 445/2000

INFORMAZIONI PERSONALI **Ilaria Saba**



 [Redacted]

  [Redacted]

 [Redacted]
 [Redacted]

Sesso F | Data di nascita [Redacted] | Nazionalità Italiana

Dottore Commercialista ed Esperto Contabile

Studio professionale [Redacted]

Aree di specializzazione:

- Misurazione e valutazione delle performance individuali ed organizzative (ambito pubblico e privato)
- Business Process Improvement: organizzazione e ristrutturazione aziendale
- Predisposizione di Check up aziendali e controllo interno di gestione
- Programmazione finanziaria e di bilancio
- Pianificazione Strategica e Politica aziendale
- Redazione di Business Plan, creazione e sviluppo d'impresa
- Attività di Docenza e Formazione nelle materie di specializzazione

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE**

Da Maggio 2020 **Ricercatrice presso Università degli Studi di Cagliari**
Dipartimento scienze economiche (viale Fra Ingazio Cagliari)

Titolare di Borsa di Ricerca 06BR/2020 con oggetto di studio "L'erogazione in forma associata dei servizi da parte delle Unioni di Comuni"

Da Aprile 2019 – in carica **Componente Nucleo di Valutazione del Comune di Maracalagonis**
Via Nazionale, 49, 09040 Maracalagonis CA

Da Novembre 2017 – in carica **Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Comune di Selargius**
Via Istria, 1, 09047, Comune di Selargius (CA)

Da Gennaio 2012 a luglio 2017 **Studio dott. Mario Berri - Dottore Commercialista, Revisore Legale dei Conti, Management Consultant - Olbia (OT)**

Studio della pratica professionale e ad oggi collaborazioni in qualità di Libero Professionista
Tra i lavori più rilevanti:

- Anno 2012: Processo di riorganizzazione interna del Comune di Serrenti attraverso la definizione dei processi aziendali e mappatura delle aree funzionali dell'Ente Locale. Rilevazione delle attività ai tempi secondo il processo di input e output delle funzioni definite per processi.
 - Anno 2013-2016: Gruppo aziendale - Settore Bricolage (11 punti vendita in tutta la Sardegna). Programmazione e controllo di gestione aziendale e contabilità analitica: utilizzo di strumenti di budgeting e reporting e implementazione di sistemi di controllo di gestione, mediante analisi delle statistiche e dei trend di vendita, analisi della redditività di prodotti/servizi, controllo dei costi, predisposizione di conti economici previsionali e di piani finanziari, analisi degli scostamenti, riclassificazioni di bilancio e analisi dei principali indici, analisi finanziarie e patrimoniali, utilizzo di strumenti di Business Intelligence e Performance Management, gestione e utilizzo del cruscotto aziendale ai fini direzionali, contabilità di magazzino.
- Elaborazione di un sistema di misurazione e valutazione della performance economica, organizzativa

- ed individuale con correlato piano di incentivazione.
- Anno 2012-2017: Settore Autotrasporti e Logistica (Cagliari) – Implementazione di sistemi di controllo di gestione con creazione di strumenti di lavoro specifici per la misurazione della performance economica. Misurazione e valutazione dell'efficienza economica dell'attività complessiva generale. Programmazione e controllo strategico per area strategica d'affari, dati e creazioni di reportistica direzionale per la gestione degli imbarchi e ordini per penisola e sviluppo commerciale.
 - Anno 2017: Settore gioco (Cagliari) - Elaborazione di un sistema di turnazione del personale (circa 60 dipendenti) per l'ottimizzazione delle risorse e mantenimento dei costi del personale. Predisposizione di fogli di lavoro automatici per la ridistribuzione delle ore giornaliere secondo la copertura del business. Analisi del clima aziendale e benessere organizzativo.
 - Anno 2013-2015: Settore meccanica di alta precisione (Brescia) – programmazione, controllo e valutazione della performance economica attraverso l'identificazione di specifici indicatori di misurazione e valutazione dell'efficacia produttiva. Applicazione del Six Sigma per la riduzione degli scarti e miglioramento dell'efficienza di produzione.
 - Anno 2013: Settore meccanica di alta precisione (Brescia). Piano di impresa biennale con definizione di mission, vision, obiettivi economici e organizzativi. Pianificazione strategica del business con definizione della curva di valore e identificazione degli aspetti da migliorare. Riorganizzazione e ristrutturazione aziendale finalizzata alla valutazione dell'organizzazione generale dell'azienda e dei suoi processi interni attraverso la mappatura dei processi principali.

Giugno 2011 –
Dicembre 2011

Junior Auditor

Operari s.r.l., Società di Corporate Governance, Risk Management e Internal Auditing.
Via Peretti, 1/c, 09134, Cagliari (CA) ora con sede solo a Milano. Website: <http://www.operari.it>

- Assistenza operativa nei ruoli progettuali di staff tecnico per le commesse del committente riferita all'ambito dell'organizzazione e alla gestione delle attività di Risk Management e Internal Auditing.
- Supporto al Senior e Manager di riferimento nelle attività di:
 - Disegno, analisi e valutazione del sistema di controllo interno (procedure interne);
 - Attività della funzione di Compliance (prevenire e gestire il rischio di non-conformità alle norme e di conflitti di interesse) e della funzione Antiriciclaggio;
 - Disegno, impianto e valutazione del sistema di gestione dei rischi;
 - Svolgimento principale di attività di test presso le aziende clienti e identificazione/rilevazione di errori e rischi.

DOCENZE (attività di
formazione)

Da Ottobre 2013 a
oggi

Attività di Docenza e Formazione nelle materie di specializzazione

- Azione Formativa alle Imprese per l'Ente di formazione "Ente Bilaterale del Terziario della Provincia di Cagliari" (Via Arno, 3 - 09122 Cagliari Via Arno, 3 - 09122 Cagliari);
- Azione formativa diretta alle imprese quali ad esempio Ducati Motor Holding Spa (Via cavalieri Ducati, n.3 – 40132 Bologna), Conbrico Scarl (Gruppo Cfadda in Via Calamattia, 23 - 09134 Cagliari);
- Azione formativa di partecipazione regionale (della Regione Autonoma della Sardegna) quali Progetto Lavoras, Progetto Diamante Impresa in collaborazione con la UNIFORM SERVIZI (Piazza Irpinia, 1 - 09127 Cagliari);
- Azione di formazione professionale per i corsi regionali autofinanziati diretti alla preparazione di Tecnici Contabili in collaborazione con la New Training School srl (via Alberti 22, Cagliari);
- Altri.

FORMAZIONE
LAVORATIVA

Novembre 2012 –
Gennaio 2013

Tirocinio professionalizzante MASTER PERF.ET

Università degli Studi di Ferrara – Sede Ferrara

Studio Giuliani – Commercialisti e Consulenza alle Pubbliche Amministrazioni - via cortile 3, 44100, Ferrara

- Analisi della normativa di riferimento e supporto pratico operativo per l'applicazione della recente normativa sulla gestione ed il controllo delle Società Partecipate degli Enti Pubblici Locali dal D.L. 6 luglio 2012 n. 95 (Spending Review) al D.L. 10 ottobre 2012 n. 174 (controlli interni).
- Individuazione e introduzione di un sistema di programmazione e controllo per la gestione ed organizzazione del Gruppo Pubblico Locale. Definizione di Nuovi Strumenti di Governance Pubblica multidimensionale ed integrata.

Giugno 2010 –
Maggio 2011

Pianificazione e controllo, Valutazione delle Performance

Programma Master and Back Regione Sardegna – Sede Roma

ENEA - Agenzia Nazionale per le nuove Tecnologie, l'Energia e lo Sviluppo Economico Sostenibile - Via Enrico Fermi 45 00044 Frascati (Roma). Settore Ricerca Scientifica – Pubblica Amministrazione - Unità Centrale di Pianificazione e Controllo presso il Servizio Valutazione dei Risultati UCPIK-VAL.

- Principali attività svolte: Pianificazione, Budgeting, sistema di reporting e controllo di gestione (applicazione del modello Balanced Scorecard al sistema ENEA); misurazione e valutazione della performance: ciclo delle performance, metrica ed indicatori, valutazione dei risultati progettuali e misurazione verso gli obiettivi, valutazione del benessere organizzativo (supportando l'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIV)).

Settembre 2009 -
Gennaio 2010

Tirocinio formativo - Organizzazione e controllo di gestione

Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Sardegna Bacaredda 27, 09127 Cagliari, Tel.: (+39) 070 4090310. Settore Agenzie Fiscali – Pubblica Amministrazione

Principali attività svolte:

- Assistenza e supporto nelle attività di gestione del processo di pianificazione e consuntivazione dei risultati di gestione degli uffici.
- Assistenza e supporto nelle attività di Budgeting e Reportistica mensile dei Processi a livello di Direzione Regionale.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Anno 2015 **Abilitazione esercizio Professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile**

Date Marzo 2012 –
Marzo 2013 **Master Perf.ET (Master I Livello) per il Miglioramento delle Performance degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni**

Università degli Studi di Ferrara, Via Savonarola, 9 - 44121 Ferrara - C.F. 80007370382. Email: urp@unife.it - ateneo@pec.unife.it - Tel. +39 0532 293111

Le principali attività si riferivano alla:

- misurazione, valutazione e miglioramento continuo delle performance degli ENTI LOCALI;
- organizzazione e gestione del personale nell'ottica del cambiamento manageriale;
- programmazione e controllo del sistema della performance negli Enti Locali;
- contabilità finanziaria nell'ottica dell'armonizzazione contabile;
- Predisposizione del Bilancio Sociale;
- studio dei Servizi Pubblici Locali e gestione, organizzazione e controllo con riferimento alle società partecipate.

Discussione finale della tesi "Gestione, Organizzazione e Controllo da parte degli Enti Locali sulle Società Partecipate".

Ottobre 2010 **Corso di Alta Formazione in Performance Management**

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (32 ore) – Coordinatore del corso dott. Francesco Farina

Luglio 2009 **Conseguimento Laurea Specialistica in Economia Manageriale**

Presso l'Università degli studi di Cagliari - Tesi di laurea in Analisi di Mercato: "Indagine di Mercato sull'opinione degli utenti nei confronti del Social Network Facebook" (relatore Prof. Francesco Mola).
Votazione: 110/110 e Lode

Da Settembre 2008 a **Semestre di studio nell'ambito del progetto ERASMUS**

Marzo 2009

WU, University of Economics and Business - Augasse 2-6 1090 Vienna, Austria

Sostenuti esami in regime di Exchange Student (Media di 30/30)

Corporate Governance, Strategic Management, International Finance, Foreign Exchange Risk and Accounting.

Ottobre 2006 **Conseguimento laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale**
 Presso l'Università degli studi di Cagliari - Tesi di laurea in Organizzazione Aziendale: "L'economia dei costi di transazione" (relatore Prof. Dante Zaru).

Luglio 2000 **Conseguimento diploma scuola superiore**
 Istituto Professionale S. Pertini – scuola professionale per i servizi sociali (I.P.S.S.) con indirizzo servizi turistici. Attualmente in via Andrea Vesalio, Pirri - Cagliari

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre	Italiano				
Altre Inglese	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B1	B2
	Giugno 2015 – Corso intensivo di 2 settimane a Dublino (Irlanda) – livello Upper Intermediate (level B2 in the Common European Framework)				
Tedesco	A1	A1	A1	A1	A1
	Attestato di frequenza e profitto corso di lingua tedesca livello principianti assoluti presso il Centro Linguistico di Ateneo nel periodo 30 giugno 2008 al 1 ^a agosto 2008				

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Conoscenza delle tematiche inerenti a Economia aziendale, Controllo di gestione, Strategia aziendale, Analisi di Mercato, Management, Programmazione e controllo, Budgeting e Reporting, Contabilità economico-patrimoniale e analitica, sviluppo di business e gestione della crisi dell'attività d'impresa.
 Conoscenza e competenze in ambito delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento alla gestione di sistemi di programmazione e controllo, l'organizzazione del Gruppo Pubblico Locale e con riferimento ai Sistemi di misurazione e valutazione delle performance.
 Conoscenze e competenze generali in ambito societario, fiscale e tributario.

Capacità e competenze informatiche Spiccato interesse e passione per l'informatica e per le nuove tecnologie.

- Buona conoscenza dei sistemi operativi Windows, Mac OS e iOS;
- Conoscenza livello avanzato del Pacchetto Microsoft Office (utilizzo a livello professionale);
- Buona conoscenza dei programmi opensource R e Limesurvey (software statistici) utilizzati per Analisi di Mercato complesse e costruzioni di questionari on-line.
- Conoscenza del programma di contabilità IPSOA e COGESWEB per riclassificazioni e analisi di bilancio;
- Utilizzo costante di programmi on line di condivisione (Dropbox, TeamViewer, ecc.) e app per la gestione del lavoro.
- **PERFORM.PA, Software per la Programmazione, il Monitoraggio, la Valutazione & Comunicazione della Performance di EELL e altre PA**

Altre competenze Competenze come **moderatore di eventi aziendali** acquisite in occasione di eventi organizzati dalle aziende clienti dello Studio di Consulenza per il quale collaboro attualmente. Per tre anni consecutivi ho avuto la possibilità di fare questa esperienza sviluppando capacità comunicative e di autogestione di fronte ad un pubblico vasto.

ULTERIORI INFORMAZIONI

PUBBLICAZIONI

- Anno 2011 - Menzione pubblicata sul sito istituzionale dell'ENEA "Piano delle Performance" (<http://www.enea.it/it/chi-siamo/trasparenza-valutazione-e-merito/piano-della-performance>);
- Anno 2011 - Pubblicazione sul sito istituzionale dell'ENEA "La valutazione del benessere organizzativo – rilevazione della soddisfazione interna dell'Agenzia" (<http://www.enea.it/it/produzione-scientifica/pdf-volumi/V2011BenessereOrganizzativo.pdf>).

ALBI DI APPARTENENZA - **ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI CAGLIARI, anzianità dal 23 ottobre 2018 – n° iscrizione 1225 A**

• **Iscrizione Elenco nazionale degli ORGANISMI INDIPENDENTI di VALUTAZIONE della performance a far data dal 26 settembre 2017**

ASSOCIAZIONI DI APPARTENENZA

- Rotary Club Cagliari (Distretto 2080)
- Unione Giovani Commercialisti ed Esperti Contabili di Cagliari

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Selargius, 15 novembre 2020

Ilaria Saba

